

# Bestyrelse (2022 - 2026) (4. ordinære bestyrelsesmøde i 2025)

08-12-2025 15:00 - 19:30

SOSU Østjyllands afdeling i Silkeborg, Høgevej 4, kantine

---

**Information:** Chef for skolens efter- og videreuddannelsesafdelingen Hanne Mentz Nedergaard deltager online under punkt 3. Uddannelseschef Karen Brix Roed og økonomi- og ressourcechef Steffen Friis Brahe deltager under alle punkter fra pkt. 1 - 13. Mødet slutter kl. 1800, hvorefter der serveres en juletapas som forventes afsluttet senest kl. 1930.

# Indhold

Referat ..... 1

## Referat

### **Punkt 1: Kl. 1500 Godkendelse af dagsorden ved bestyrelsesformand Jonas W. Sivertsen**

Lauge Rud-Clemmensen deltog i bestyrelsesmødet under punkt 1 – 5. Ulla Gram deltog i mødet under punkt 6-12.

Følgende bestyrelsesmedlemmer deltog ikke i mødet: Sebastian Støckler og Freja Endt Jensen

Mødet startede med velkomst til Mihaela-Florentina Ciulu, som ny elevrepræsentant i bestyrelsen. Herefter blev dagsorden godkendt.

### **Punkt 2: Kl. 1500 Godkendelse af referat af 22. september 2025**

Referat blev godkendt og efterfølgende elektronisk signeret.

### **Punkt 3: Kl. 1505 AMU udbudspolitik 2026 ved chef for efter- og videreuddannelsesafdelingen Hanne Mentz Nedergaard (20 minutter)**

Chef for efter- og videreuddannelse, Hanne Mentz Nedergaard, deltog online under punktet og præsenterede udbudspolitikken. Hun redegjorde for de væsentlige ændringer på efter- og videreuddannelsesområdet, som blandt andet udspringer af de mange reformer, der præger både velfærds- og uddannelsessektoren.

De nye udbudsregler betyder, at skolen skal orientere sig mod et nyt geografisk område. Dette stiller krav til den interne organisering samt til etablering og styrkelse af samarbejdsrelationer – både nye og kommende.

I forbindelse med udbudsrunderen 2026 har skolen ansøgt om syv FKB'er (Fælles Kompetencebeskrivelser) og fået tildelt alle syv. Dermed har skolen både retten og pligten til at udbyde inden for disse områder.

Udbudspolitikken for 2026 blev godkendt.

Hanne Mentz Nedergaards oplæg er vedlagt referatet

### **Punkt 4: Kl. 1525 Godkendelse af regnskab for 3. kvartal 2025 og orientering om prognose for den resterende del af 2025 ved økonomi- og ressourcechef Steffen Friis Brahe**

Økonomi- og ressourcechef Steffen Friis Brahe fremlagde regnskab for 3. kvartal 2025 og orienterede om at vi ved udgangen af tredje kvartal er 6,6 mio foran budget og samlet set forventer vi et samlet overskud på 5,2 mio kr. ved årets udgang. Der er budgetteret med et overskud på 1,4 mio. kr., så resultatet for 2025 forventes at ligge 3,8 mio.kr. over budget.

Afvigelsen har primært udspring i en højere omsætning end forventet – blandt andet har skolen modtaget puljemidler fra aftalen om markant styrkelse af erhvervsuddannelser.

Under punktet blev det præciseret at bestyrelsens beslutning om variationen i lønprocenten mellem 68 – 72% fortsat er gældende, og at rettesnoeren i forhold til lønprocenten er 70% fra Ministeriets side.

Regnskabet for 3. kvartal 2025 blev godkendt. Orienteringen om prognosen for 2025-regnskabet blev taget til efterretning.

### **Punkt 5: Kl. 1540 Godkendelse af budget 2026**

Budget 2026 blev godkendt med en omsætningsramme på 182,4 mio. kr. og en stigning på 45 årselever i forhold til 2025.

Under punktet præsenterede uddannelseschef Karen Brix Roed skolens datapakke for 4.kvartal 2025. På baggrund heraf koncentrerede bestyrelsens drøftelse sig særligt om manglende lærepladser til den pædagogiske assistentuddannelse.

### **Punkt 6: 1555 Indsatsområder i resultatlønskontrakt 2026 ved direktør Anette Schmidt Laursen**

Bestyrelsesformandskabet blev bemyndiget til at færdiggøre resultatlønskontrakt 2026 i samarbejde med skolens direktør. Bestyrelsen anbefalede sproglig og kulturel opmærksomhed som centrale indsatsområder i kontrakten.

### **Punkt 7: 1610 Drøftelsepunkt: SOSU Østjyllands strategi 2026 - 2030**

Direktør Anette Schmidt Laursen præsenterede oplæg til SOSU Østjyllands strategi for perioden 2026 – 2030. Strategiens indsatsområder vil blive udfoldet på årlig basis i perioden.

I forhold til strategien gav bestyrelsen følgende forslag til hvad der indsatsmæssigt kan arbejdes med:

- Interkulturel forståelse og kulturmøder
- Flersprogs-pædagogik
- Rekruttering af elever og lærepladsopsøgende arbejde
- Gennemførelse

Strategi 2026 – 2030 blev godkendt.

### **Punkt 8: 1650 Orientering: Uddannelseslandskabet**

Bestyrelsen blev orienteret om, at der aktuelt er et ministerielt stop for fusioner mellem erhvervsskoler, indtil den overordnede plan for uddannelseslandskabet er fastlagt. Undtagelser kan dog forekomme, hvis en skole befinder sig i en situation, der nødvendiggør fusion. Social- og Sundhedsskolen i Randers har genoptaget drøftelser om fusion i deres bestyrelse, og der forventes en ansøgning om fusion mellem Randers Social- og Sundhedsskole og en anden uddannelsesinstitution til behandling i Børne- og Undervisningsministeriet i løbet af 2026.

### **Punkt 9: 1705 Temapunkt: Beskæftigelsesreform 2025 - fokus på Ungeløftet ved bestyrelsesmedlem Søren Dinesen, Carelink**

Bestyrelsesmedlem Søren Dinesen introducerede til punktet, hvorefter oplægget blev drøftet med fokus på de nye rammer og muligheder. Sørenes oplæg er vedhæftet.

### **Punkt 10: 1735 Orientering om SOSU Østjyllands virksomhedstilfredshedsundersøgelse (VTU) ved uddannelseschef Karen Brix Roed**

Uddannelseschef Karen Brix Roed orienterede om årets virksomhedstilfredshedsundersøgelse.

Virksomhedstilfredshedsundersøgelsen er fortsat en opgave, som skal behandles i bestyrelsen – dog er kravet om indberetning til Styrelsen for Undervisning og Kvalitet bortfaldet.

Der er udfordringer med sammenligningsgrundlaget i forhold til de andre sosu-skoler i Danmark, da der er variation i hvordan de enkelte skoler udvælger respondenter i undersøgelsen, og derfor giver benchmarking skolerne imellem ikke så god mening. Men vi kan sammenligne vores egne resultater fra år til år. 2025 tallene viser, at vi er faldet lidt i forhold til tidligere år i forhold til samarbejdet med virksomhederne. Baggrunden for det mindre fald er undersøgt og skolen foretager korrigerende handlinger på baggrund af den dialog, der har været med oplæringsstederne.

Orienteringen blev taget til efterretning, og rapporten er medsendt referatet.

### **Punkt 11: 1745 Orientering fra bestyrelsesformanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer**

Bestyrelsesnæstformand Anette Poulsen deltager i webinar hos DEG vedr. bestyrelsesværktøjer tirsdag den 9. december 2025. Desuden blev der orienteret om kommende møde i Styrelsen for undervisning og kvalitet (STUK) vedr. EPX den 11. december 2025.

Derudover var der en kort orientering om redskab til onboarding af nye bestyrelser.


### **Punkt 12: 1755 Direktør Anette Schmidt Laursen orienterer fra skolens hverdag**

Direktør Anette Schmidt Laursen orienterede om et samarbejde mellem Aarhus Tech, Aarhus Business College, Jordbrugets Uddannelsescenter og SOSU Østjylland som har til formål at udvikle en årlig fejring for ny-uddannede faglærte. Samarbejdsprojektet har fået støtte af Tietgenfonden på 5,3 mio og løber frem til 2028. Den første fejring afholdes for første gang den 19. september 2026 i Aarhus og vil finde sted årlig frem til 2028, hvorefter man vil forsøge at finde finansiering til at fortsætte

Et andet projekt skolen er involveret i på tværs af uddannelsesinstitutioner, er kulturprojektet STOLT. Projektet går ud på, at man i samarbejde med kunstneren Nicholas Nybro nyfortolker faglige uniformer. Nicholas Nybro har tidligere arbejdet med nyfortolkninger af danske folkedragter. Projektet er endnu i sin vorden - men handler lige som Tietgen-projektet om at sætte lys på og hyldede faglært arbejdskraft.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Christian Boel</b> 3c3a4744-7df2-4c7f-886d-84fc1b294f57 2026-03-15 19:37:43Z	  <b>Steen Bossen</b> Bestyrelsesmedlem 8b729d3d-743a-4fa1-966f-97b29e4dc441 2026-03-15 19:49:40Z
  <b>Lone Rusberg</b> Bestyrelsesmedlem 9cd9cd47-ba68-42b5-803d-dbbb8617e50e 2026-03-15 20:12:09Z	  <b>Søren Snitgaard Dinesen</b> Bestyrelsesmedlem 6347f828-5852-457a-84ad-ea899d51a67d 2026-03-16 07:57:36Z
  <b>Lauge Richard Rud-Clemmensen</b> Bestyrelsesmedlem e545e8d1-eeb0-4f62-98aa-573aa678a641 2026-03-17 06:57:43Z	  <b>Annette Ernst Lauridsen</b> Bestyrelsesmedlem 76c0c6fb-7370-48cb-8f6b-a54350f9b5ea 2026-03-17 07:59:01Z
  <b>Ulla Gram</b> Bestyrelsesmedlem 70703d94-e774-432f-ab8b-732f784b21e7 2026-03-17 13:33:47Z	  <b>Jonas Westergaard Sivertsen</b> Bestyrelsesformand 5740c787-d91c-4fd5-bc49-c097db2b1580 2026-03-18 11:13:06Z



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Henrik Gottlieb Hansen</b> Bestyrelsesmedlem, SOSU Østjylland 356cdadd-2865-4e5d-8894-22c5c4b603d8 2026-03-21 13:09:42Z	  <b>Mihaela-Florentina Ciulu</b> a06401df-0984-4576-a642-6357e205f301 2026-03-23 14:44:01Z
  <b>Anette Marie Poulsen</b> Bestyrelsesnæstformand 22121e4c-b649-44f6-8777-0a7f2107a4e5 2026-03-29 19:47:47Z	  <b>Mette Fuglsig Schjødt</b> Bestyrelsesmedlem 8f88a801-a650-4015-8f53-84ff157f6d0d 2026-03-29 20:49:13Z

## Dokumenter i transaktionen

2025-12-08 Bestyrelsesreferat final.pdf SHA256: d87399dc4d1f2 added7673614c4347e0391a15a23dfece9d39da5d8fedbb64c941



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.